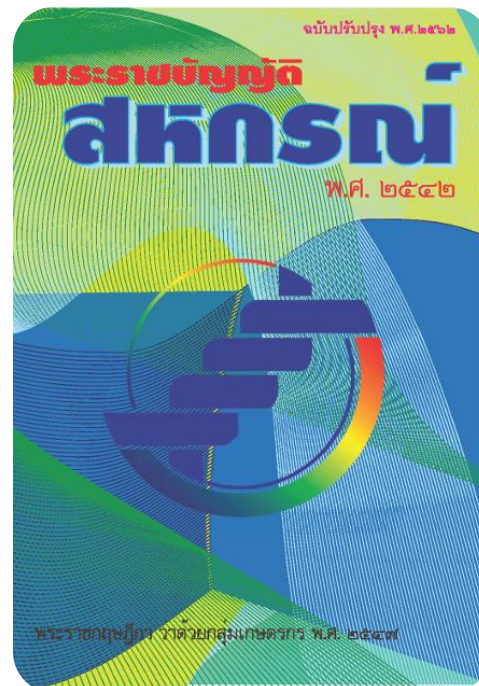




# แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

# ที่มาของแผนพัฒนาการสหกรณ์

พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 10 (2) กำหนดให้  
คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) จะต้องกำหนดนโยบาย  
และแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนพัฒนา  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



# แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 1-ฉบับที่ 4

## ๑ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2563-2565)

**วิสัยทัศน์ :** "สหกรณ์เข้มแข็ง มั่นคง และมีบทบาทพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกและชุมชนอย่างยั่งยืน"  
**มุ่งเน้นในเรื่อง** การพัฒนาสหกรณ์ให้ยกระดับขั้นความเข้มแข็ง และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และชุมชน

## ๒ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559)

**วิสัยทัศน์** "การสหกรณ์เป็นกลไกหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิก"  
**มุ่งเน้นในเรื่อง** ให้คนไทยมีความศรัทธาและความเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์ เป็นองค์การที่พึ่งพาตนเอง

## ๓ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2550-2554)

**วิสัยทัศน์** "มุ่งสร้างระบบสหกรณ์ที่มีคุณค่า เพื่อนำพาสู่ สังคมอยู่เย็นเป็นสุข"  
**มุ่งเน้นในเรื่อง** ส่งเสริมให้คนในชาติมีความศรัทธาและเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์และเศรษฐกิจพอเพียง

## ๔ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2546-2549)

**วิสัยทัศน์** "เป็นองค์กรช่วยเหลือตนเองทางเศรษฐกิจและสังคมที่ยึดมั่นในคุณค่าสหกรณ์ มีการร่วมมือกันเชื่อมโยงเครือข่ายเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร และความเป็นธรรมาภิบาล สร้างความเข้มแข็งของสมาชิก ชุมชน สังคม และประเทศชาติ อย่างยั่งยืน"

**มุ่งเน้นในเรื่อง** การพัฒนาศักยภาพของคนที่เกี่ยวข้องกับขบวนการสหกรณ์  
เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร

# กระบวนการ จัดทำแผน แบบมีส่วนร่วม

“เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบสหกรณ์ เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม”

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

องค์ประกอบ : ผู้ทรงคุณวุฒิใน คพช. หน่วยงานภาครัฐและขบวนการสหกรณ์

## คณะกรรมการกำหนดทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ทุกประเภท

จำนวน 9 คณะ แยกตามประเภท ดังนี้

1. คณะทำงานฯ สหกรณ์การเกษตร
2. คณะทำงานฯ สหกรณ์นิคม
3. คณะทำงานฯ สหกรณ์ประมง
4. คณะทำงานฯ สหกรณ์ออมทรัพย์
5. คณะทำงานฯ สหกรณ์เครดิตยูเนียน
6. คณะทำงานฯ สหกรณ์ร้านค้า
7. คณะทำงานฯ สหกรณ์บริการ (เคหะสถาน)
8. คณะทำงานฯ สหกรณ์บริการ (เดินรถ)
9. คณะทำงานฯ สหกรณ์บริการ (ประเภทอื่น ๆ)

หน้าที่ : ศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์แต่ละประเภท พร้อมเสนอทิศทางการจัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์ และแผนงาน/โครงการที่สำคัญ

## คณะกรรมการร่างแผนพัฒนาการสหกรณ์

ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

- หน้าที่
1. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการการยกร่าง เล่มแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)
  2. ดำเนินการร่วมกับทีมที่ปรึกษาในการรวบรวมข้อมูลจากคณะกรรมการ กำหนดทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ทุกประเภท เพื่อสรุปประมวลผลประกอบการ ยกร่างเล่มแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)
  3. กำหนดแนวทางและกลไกในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

ทีมที่ปรึกษาจัดทำแผน: ดร.นนทวัฒน์ สุขผล ตำแหน่งที่ปรึกษารับราชการออมสิน ด้าน HCM/ KM ตามเกณฑ์ SE-AM และที่ปรึกษาอาวุโสด้านประเมินคุณภาพองค์กรภาครัฐและพัฒนาบุคลากร มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) และคณะ 4 ท่าน

# ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและแผน 3 ระดับ

## กรอบความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)



เป้าหมายที่ 1: ขจัดความยากจน

เป้าหมายที่ 2: ขจัดความอดอยากและสร้างความมั่นคงทางอาหาร

(Z) แผนระดับ 1  
ยุทธศาสตร์ชาติ

วิสัยทัศน์ "ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง"

ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ด้านการสร้างโอกาสและความภาคทางสังคม

- การเกษตรสร้างมูลค่า
- การพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

- การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุนนิยม

(Y) แผนระดับ 2  
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(3) การเกษตร

1. อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.0
2. อัตราผลิตภาพการผลิตของภาคเกษตรเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 1.0

(5) การท่องเที่ยว

- รายได้จากการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรมร้อยละ 12
- การท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม

(7) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล

- ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศน้อยกว่าร้อยละ 11
- โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์

(8) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

- การขยายตัวของวิสาหกิจเริ่มต้นในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 15
- การสร้างความเป็นเชิงผู้ประกอบการอิสระ

ตัวชี้วัดในปี 66-70 >>

แผนแม่บทย่อย >

- > เกษตรธรรมาภิบาลพื้นที่
- > เกษตรเชิงภาพ
- > เกษตรปลอดภัย
- > เกษตรชีวภาพ
- > เกษตรแปรรูป

- > การท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม

- > โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์

- > การสร้างความเป็นเชิงผู้ประกอบการอิสระ

ตัวชี้วัดในปี 66-70 >>

แผนแม่บทย่อย >

- (9) เขตเศรษฐกิจ
- การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3
- การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

(15) พลังทางสังคม

- ภาคีการพัฒนาเมืองภาคในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10
- การเสริมสร้างทุนทางสังคม

(16) เศรษฐกิจฐานราก

- ดัชนีการพัฒนาด้านทั่วถึง 4.40 คะแนน
- ยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ
- การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

(18) การเติบโตอย่างยั่งยืน

- การบริโภคและการผลิตของประเทศมีความยั่งยืนสูงขึ้นดัชนีสมรรถนะสิ่งแวดล้อม 55 คะแนน
- การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

กรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย >>>

หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

- เป้าหมายที่ 1 มูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปสูงขึ้น
- ตัวชี้วัดที่ 1.1 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรเติบโต ร้อยละ 4.5 ต่อปี
- เป้าหมายที่ 3 เพิ่มศักยภาพและบทบาทของผู้ประกอบการเกษตรในฐานะหุ้นส่วนเศรษฐกิจของห่วงโซ่มูลค่าที่ได้รับส่วนแบ่งประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- ตัวชี้วัดที่ 2.1 จำนวนสหกรณ์ภาคเกษตรในชั้นที่ 1 ตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 18 เมื่อสิ้นสุดแผน
- ตัวชี้วัดที่ 2.2 จำนวนกลุ่มเกษตรกรในชั้นที่ 1 ตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกรเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 6 เมื่อสิ้นสุดแผน

หมวดหมู่ที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

- เป้าหมายที่ 3 การท่องเที่ยวไทยต้องมีการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนในทุกมิติ
- ตัวชี้วัดที่ 3.1 ผู้ประกอบการและแหล่งท่องเที่ยวได้รับมาตรฐานการท่องเที่ยวไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี
- ตัวชี้วัดที่ 3.2 ชุมชนท่องเที่ยวได้รับมาตรฐานการท่องเที่ยวโดยชุมชนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 50 ชุมชน

หมวดหมู่ที่ 3 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

- เป้าหมายที่ 3 การท่องเที่ยวไทยต้องมีการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนในทุกมิติ
- ตัวชี้วัดที่ 3.1 ผู้ประกอบการและแหล่งท่องเที่ยวได้รับมาตรฐานการท่องเที่ยวไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี
- ตัวชี้วัดที่ 3.2 ชุมชนท่องเที่ยวได้รับมาตรฐานการท่องเที่ยวโดยชุมชน เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 50 ชุมชน

หมวดหมู่ที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่น ลดลงและคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม

- เป้าหมายที่ 1 ครัวเรือนที่มีแนวโน้มกลายเป็นครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น เมื่อกลไกในการลดสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม จนสามารถหลุดพ้นจากความยากจนได้อย่างยั่งยืน
- ตัวชี้วัดที่ 1.1 ครัวเรือนที่มีแนวโน้มกลายเป็นครัวเรือนยากจนข้ามรุ่นในปี 2565 สามารถหลุดพ้นจากสถานะการมีแนวโน้มเป็นครัวเรือนยากจนข้ามรุ่นภายในปี 2570

หมวดหมู่ที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

- เป้าหมายที่ 1 การเพิ่มมูลค่าจากเศรษฐกิจหมุนเวียน และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- ตัวชี้วัดที่ 1.1 มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศด้วยเศรษฐกิจหมุนเวียนเพิ่มขึ้น สามารถสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ในปี 2570

แผนระดับ 3

ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 - 2569

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากร ความหลากหลายทางชีวภาพ และวัฒนธรรมด้วยการจัดสมดุลระหว่างทุนธุรกิจและการใช้ประโยชน์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากรอัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

(X)

โครงการ/การดำเนินงาน

แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)



การวัดค่าโครงการ Missing Link \*\*\*

>> ภาครัฐจะหว่านห้วงใช้ขนาดหายไป เพื่อให้จัดทำโครงการในส่วนนี้เองส่งผลให้ห่วงโซ่มูลค่าและบรรลุเป้าหมายได้



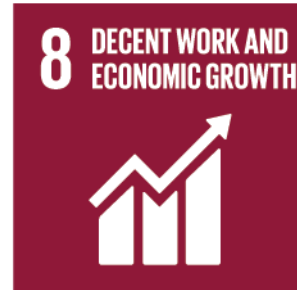
กองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์  
Cooperative Promotion Department

# ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและแผน 3 ระดับ

## เป้าหมายการพัฒนายั่งยืน



• **เป้าหมายที่ 1** : ชัดความยากจนทุกรูปแบบในทุกพื้นที่ (หลัก)



• **เป้าหมายที่ 8** : ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่มีคุณภาพ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน (รอง)



• **เป้าหมายที่ 2** : การยุติความหิวโหย บรรลุเป้าหมายความมั่นคงทางอาหาร และการส่งเสริมโภชนาการและการทำการเกษตรที่ยั่งยืน (หลัก)



• **เป้าหมายที่ 16** : ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ (รอง)



• **เป้าหมายที่ 5** : บรรลุความเท่าเทียมระหว่างเพศ และเสริมอำนาจให้แก่สตรีและเด็กหญิง (รอง)

# ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและแผน 3 ระดับ

## แผนระดับ 1: ยุทธศาสตร์ชาติ

### วิสัยทัศน์:

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว  
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

### เป้าหมายการพัฒนา:

“ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง  
สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”

### ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง:

- ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (หลัก)
- ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (รอง)
- ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (รอง)

# ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและแผน 3 ระดับ

## แผนระดับ 2

### แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

#### ประเด็นที่เกี่ยวข้อง

1. (03) ประเด็นการเกษตร (หลัก)
2. (07) ประเด็นโครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล (รอง)
3. (16) ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก (รอง)

### แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 13

#### หมุดหมายที่เกี่ยวข้อง

หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง (หลัก)

หมุดหมายที่ 7 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็งมีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ (รอง)



# ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและแผน 3 ระดับ

## แผนระดับ 3

ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนา  
ประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG

### ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างความยั่งยืนของ  
ฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ  
ด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์  
และการใช้ประโยชน์

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจ  
ฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากรอัตลักษณ์  
ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างความสามารถในการ  
ตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

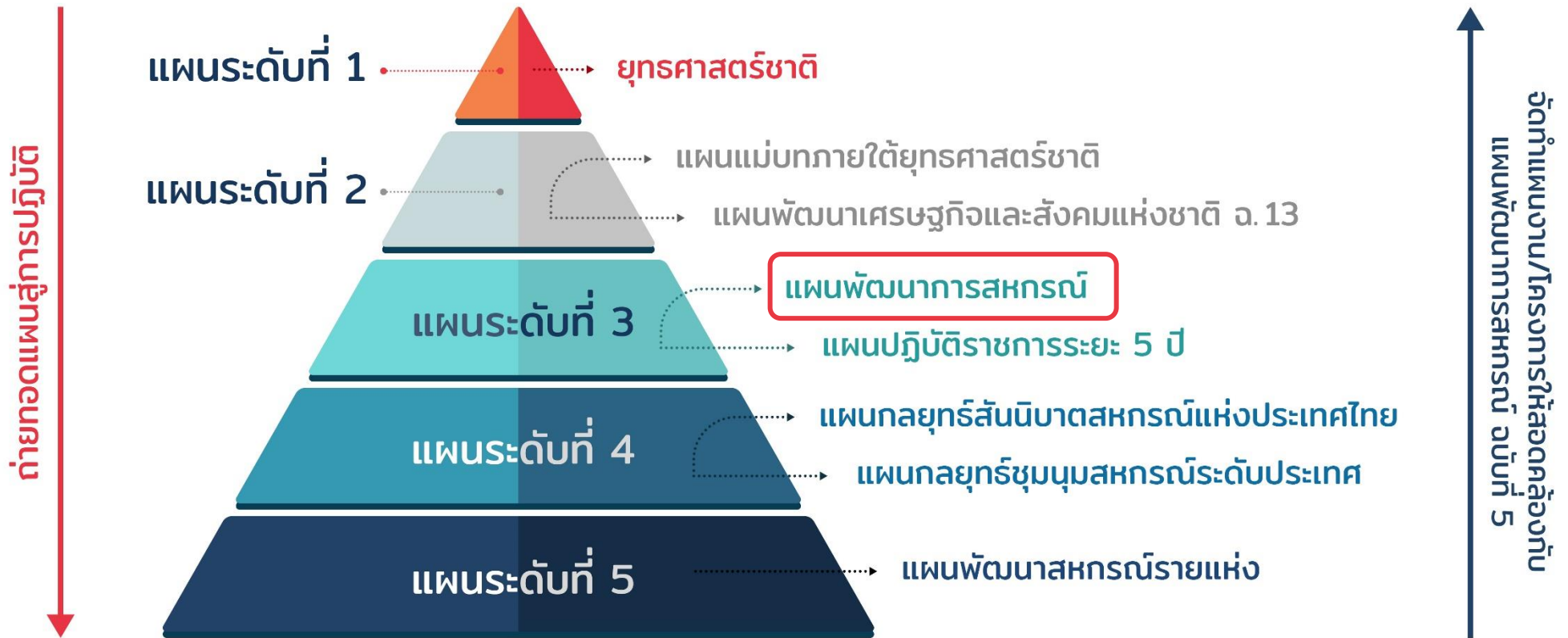
แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและ  
สหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570

### ประเด็นการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง

**ประเด็นการพัฒนาที่ 1** ยกระดับศักยภาพ  
เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบการ  
เกษตรแห่งอนาคต

**ประเด็นการพัฒนาที่ 2** ส่งเสริมและพัฒนาการ  
ผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง

# สถานะของแผนพัฒนาการสหกรณ์



# บทวิเคราะห์ สถานการณ์



## • บริบทสหกรณ์ในประเทศไทย 10 ปีย้อนหลัง

1. สหกรณ์มีจำนวน**ลดลง**ทั้งสหกรณ์ภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร ตั้งแต่ปี 2554
2. จำนวนสมาชิกสหกรณ์ภาคการเกษตรเริ่มมีแนวโน้ม**ลดลง**อย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ 2561
3. ธุรกิจด้านการรวบรวมผลผลิต การแปรรูปสินค้า การบริการ **มีแนวโน้มลดลง**
4. สหกรณ์ภาคการเกษตรที่มีกำไร มีสัดส่วน**ลดลง**อย่างมีนัยสำคัญ ร้อยละ 8.54 (จากเดิมร้อยละ 73.20 ในปี 2554 เหลือเพียง ร้อยละ 64.66 ในปี 2565 )
5. สหกรณ์นอกภาคการเกษตรมีสัดส่วนสหกรณ์ที่มีกำไร**ลดลง**เล็กน้อย ร้อยละ 2.30 (จากเดิมร้อยละ 84.31 ในปี 2554 เหลือร้อยละ 82 ในปี 2565)



## • สถานการณ์โลกและประเทศที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาสหกรณ์

### 1. สถานะเศรษฐกิจหดตัว

เศรษฐกิจขยายตัวต่ำสุดในรอบ 22 ปี/ระดับหนี้ครัวเรือนสูงเป็นอันดับที่ 2 ในเอเชีย/ความผันผวนทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์สงคราม



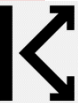
### 2. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร

ประเทศเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สัดส่วนผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สัดส่วนประชากรวัยแรงงาน มีแนวโน้มลดลง



### 3. การฟื้นตัวจากภาวะวิกฤติโรคระบาด

มีสัญญาณการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจแต่ใช้เวลายาวนาน คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวแบบกราฟรูปตัว “K” กล่าวคือ มีทั้งส่วนที่ฟื้นตัวสู่ภาวะปกติได้เร็ว และบางส่วนที่ตกต่ำและฟื้นตัวได้ช้า



### 4. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

การใช้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการพัฒนานวัตกรรม การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศขับเคลื่อนองค์กร



# ประเด็นท้าทายของการพัฒนาสหกรณ์

1. การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการบริการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation)
2. การเชื่อมโยงและบูรณาการร่วมกันตลอดห่วงโซ่แห่งคุณค่าร่วมกัน (Supply Network & Value Chain) และระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem)
3. การบริหารความยั่งยืน (Sustainability Development) การกำกับดูแลองค์กร จริยธรรมและความโปร่งใส และการตอบสนองสังคม
4. การมุ่งเน้นความสำเร็จและการจัดการเพื่อนวัตกรรม (Focus on Success and Innovation)
5. ความคล่องตัว ความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถในการฟื้นตัว (Agility, Business Continuity and Resilience)
6. การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศที่เพิ่มมากขึ้นอย่างมหาศาล และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของการใช้สารสนเทศที่สำคัญในการปฏิบัติงานและการใช้ฐานข้อมูลร่วมกัน อย่างบูรณาการ
7. การให้ความสำคัญกับบุคลากร (Valuing People)
8. การยกระดับการพัฒนาองค์การและการจัดการองค์การสมรรถนะสูง (Organization Development and High-Performance Organization)
9. บทบาทของคณะกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารจัดการองค์กร (The Role of Co-operation Committee)

## ความท้าทายสำคัญ 4 ประการ

## ความจำเป็นในการ ปรับตัวของการสหกรณ์ 5 เรื่อง

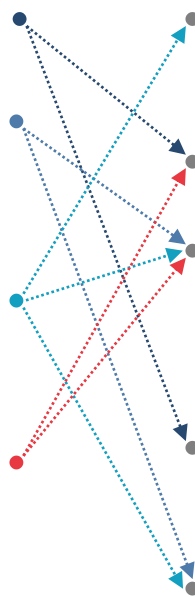
## แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

1. สภาวะเศรษฐกิจหดตัว

2. การเปลี่ยนแปลง  
โครงสร้างประชากร

3. การฟื้นตัวจากภาวะวิกฤติ  
โรคระบาด

4. ความก้าวหน้า  
ทางเทคโนโลยี



1. การนำองค์กรสมัยใหม่  
(ผู้นำแบบสมัยใหม่)

2. การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่

3. การพัฒนาองค์กรสู่รูปแบบ  
การบริหารองค์กรที่มีความ  
คล่องตัว

4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรง  
ตามความต้องการของลูกค้า

5. การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน  
ของการสหกรณ์



6 ยุทธศาสตร์



29 แนวทางการพัฒนา



41 ปี

# สาระสำคัญ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

# วิสัยทัศน์

**สหกรณ์เข้มแข็งและเป็นองค์กรสมรรถนะสูง  
ด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อเป็นกลไกสำคัญ  
ในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก**

“สหกรณ์เข้มแข็ง” หมายถึง สหกรณ์มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพทางการเงินและพึ่งพาตนเองได้  
ด้วยหลักธรรมาภิบาล

“สหกรณ์ที่มีสมรรถนะสูง” (High Performance Organization: HPO) หมายถึง เป็นองค์กรที่สามารถอำนวยความสะดวก  
ให้กับสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อสร้างความมั่นคง  
ให้กับสมาชิกและชุมชน

## พันธกิจ



1. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพสูง มีเสถียรภาพ และธรรมาภิบาลเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO) และมีความยั่งยืน



2. เพื่อยกระดับขีดความสามารถเชิงธุรกิจสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้สามารถบริการสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ



3. เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และชุมชนให้มีความมั่นคง สามารถพึ่งพาตนเองได้ตลอดจนมีรายได้เพิ่มขึ้นค่าใช้จ่ายลดลง

## เป้าหมาย

1. สหกรณ์มี**ความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น**
2. สหกรณ์เป็นองค์กรที่มี**สมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น**
3. สหกรณ์นำ**เทคโนโลยีนวัตกรรม**มาใช้ในการดำเนินงานและบริการสมาชิก

## ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

1. สหกรณ์มี**ความเข้มแข็ง**ในระดับชั้น 1 และ 2 ในปี 2570
  - สหกรณ์ภาคการเกษตร ร้อยละ 50 โดยมีสหกรณ์ชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18
  - สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ร้อยละ 60 โดยมีสหกรณ์ชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45
2. สหกรณ์ที่มี**สมรรถนะสูง**
  - สหกรณ์ภาคการเกษตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15
  - สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

(เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ CQA)
3. สหกรณ์ที่สามารถ**นำเทคโนโลยีนวัตกรรมให้บริการสมาชิก** มีจำนวนอย่างน้อย ร้อยละ 10 ต่อปี
4. สหกรณ์ที่**นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้** ทำให้มี**รายได้เพิ่มขึ้น** มีจำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ในปี 2570
5. ความพึงพอใจของสมาชิกต่อการให้บริการของสหกรณ์ทางด้านเศรษฐกิจและสังคมที่**ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของสมาชิก** มีสัดส่วนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ในปี 2570



# 6 ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาสหกรณ์



## ยุทธศาสตร์

\* มีแนวทางการพัฒนาแยก ตามประเภทของสหกรณ์



# การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กร

## สมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
<p>สหกรณ์มีความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพและธรรมาภิบาลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และบุคลากรมีความเป็นมืออาชีพในด้านการบริหารจัดการองค์กร เพื่อมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง อำนวยประโยชน์ให้กับสมาชิกสหกรณ์และชุมชนได้อย่างแท้จริง</p>	<p>ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการยกระดับการบริหารจัดการและให้บริการสมาชิกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (smart coop) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีบุคลากรเหมาะสมกับขนาด/ประเภทธุรกิจของสหกรณ์ และมีความเป็นมืออาชีพ ตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของจำนวนกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ร้อยละ 100 ในปี 2570</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของจำนวนสหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ มีเสถียรภาพทางการเงินและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570</p>	<p><b>แนวทางที่ 1</b> พัฒนารูปแบบการบริหารสหกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานตามบริบทของสหกรณ์ ในด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้ในองค์กร รวมถึงการปรับโครงสร้างให้มีความคล่องตัวและยืดหยุ่น</p> <p><b>แนวทางที่ 2</b> กำหนดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของกรรมการสหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ และพัฒนาศักยภาพกรรมการสหกรณ์ในด้านการบริหารจัดการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ให้เป็นไปตามลักษณะที่พึงประสงค์</p> <p><b>แนวทางที่ 3</b> พัฒนาบุคลากรของสหกรณ์ให้เป็นไปตามคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ให้มีทักษะ ด้านเทคโนโลยี และมีความเป็นมืออาชีพในการดำเนินธุรกิจ โดยพัฒนาหลักสูตรและวาระการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับสถานการณ์</p> <p><b>แนวทางที่ 4</b> สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ในสหกรณ์ โดยสร้างกระบวนการจัดการเรียนรู้ หรือสร้างแหล่งเรียนรู้ และใช้องค์ความรู้จากบุคลากรผู้สูงอายุ ถ่ายทอดประสบการณ์และภูมิปัญญา เพื่อเป็นตัวอย่าง และแนวทางปฏิบัติและสร้างแรงจูงใจ</p> <p><b>แนวทางที่ 5</b> สนับสนุนให้สหกรณ์พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการดำเนินธุรกิจและการบริการสมาชิก</p>



# ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยี

## สารสนเทศและนวัตกรรม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
<p>มีความร่วมมือของทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและขบวนการสหกรณ์ ในการเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูล พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ ในฐานะผู้จัดทำข้อมูลและผู้ใช้ข้อมูลและใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศ ในการบริหารจัดการ ตัดสินใจ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการของสหกรณ์</p>	<p>ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีระบบจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับสมาชิกและการดำเนินธุรกิจ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ภายในปี 2570</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 2 มีระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารจัดการในภาพรวมของขบวนการสหกรณ์</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของสหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ภายในปี 2570</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของบุคลากรสหกรณ์ ได้รับการพัฒนาสมรรถนะการวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผนและการตัดสินใจ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ภายในปี 2570</p>	<p><b>แนวทางที่ 1</b> วางระบบการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์และจัดหา/สนับสนุนระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละประเภทสหกรณ์</p> <p><b>แนวทางที่ 2</b> พัฒนาและปรับเปลี่ยนกรอบความคิดและทัศนคติเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมแก่บุคลากรสหกรณ์เพื่อให้มีความพร้อมและรองรับต่อการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบดิจิทัล</p> <p><b>แนวทางที่ 3</b> พัฒนาระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสร้างระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) สนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์และเครือข่ายการสหกรณ์</p> <p><b>แนวทางที่ 4</b> พัฒนาหลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ สำหรับบุคลากรสหกรณ์</p>



# ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินงานตามลักษณะธุรกิจ

## และประเภทของสหกรณ์

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
<p>สร้างและพัฒนาสหกรณ์ให้เป็นผู้ประกอบการที่มีความสามารถในการสร้างและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมตลอดกระบวนการผลิตและบริการ การจัดการ และการตลาด สามารถบริหารจัดการธุรกิจและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยการสร้างและพัฒนาทักษะ องค์ความรู้ รอบด้านที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในยุคใหม่ที่มีการแข่งขันสูง เพื่ออำนวยความสะดวกและแก้ปัญหาให้สมาชิก</p>	<p><b>ตัวชี้วัดภาพรวม</b></p> <p>ตัวชี้วัดที่ 1 <b>ร้อยละของสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจมีผลประกอบการไม่ขาดทุน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ภายในปี 2570</b></p> <p>ตัวชี้วัดที่ 2 <b>ร้อยละของสหกรณ์ที่มีแผนธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และบริการของสหกรณ์ให้สอดคล้องตามแนวทาง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ภายในปี 2570</b></p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3 <b>ร้อยละของสหกรณ์ที่มีแผนบริหารความต่อเนื่องจากธุรกิจ (BCM)</b></p> <p>ตัวชี้วัดที่ 4 <b>ร้อยละของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์</b></p> <p>ตัวชี้วัดที่ 5 <b>ความสำเร็จของการทบทวนและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ทุกธุรกิจ</b></p> <p>ตัวชี้วัดที่ 6 <b>ได้รูปแบบระบบเครือข่ายทางการเงินในระบบสหกรณ์ที่เหมาะสม</b></p>	<p><b>แนวทางที่ 1</b> ยกระดับขบวนการสหกรณ์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงในการดำเนินงาน</p> <p><b>แนวทางที่ 2</b> สร้างมูลค่า (Value Creation) และเพิ่มมูลค่า (Value Added) แก่ผลิตภัณฑ์และบริการของสหกรณ์ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการหารายได้ของสมาชิก และสหกรณ์ รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้วยการปรับปรุงกระบวนการสำคัญ นวัตกรรม และการนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาใช้ โดยมีแนวทางในการพัฒนา ดังนี้</p> <p><b>2.1) ธุรกิจด้านการเกษตร</b> การเกษตรสร้างมูลค่า โดยการสนับสนุนทรัพยากรและองค์ความรู้เพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและมูลค่า และความหลากหลายของสินค้าเกษตร รวมถึงการปรับตัวเพื่อเป็นผู้ให้บริการด้านการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) เพื่อให้สหกรณ์มีบทบาทในการช่วยเหลือเกษตรกรในการทำการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งกระบวนการตั้งแต่ต้นทาง กลางทางและปลายทางโดยใช้การตลาดนำการผลิต</p> <p><b>2.2) ธุรกิจด้านการเงิน</b> พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน โดย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) เพิ่มประสิทธิภาพ และขยายโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงิน โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการเงิน และสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ และเครดิตยูเนียน เพื่อให้สมาชิกรวมถึงสหกรณ์ในระบบสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างทั่วถึง และ</li> <li>2) พัฒนานวัตกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการและบริบทการเปลี่ยนแปลง สนับสนุนให้สหกรณ์แต่ละประเภท ออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน</li> <li>3) การวางรูปแบบและสนับสนุนให้มีระบบเครือข่ายทางการเงินระหว่างสหกรณ์ต่างประเภท ภายใต้กรอบแนวคิด Fin Tech (เทคโนโลยีการเงิน) รวมถึง Decentralize คือ การกระจายศูนย์กลาง โดยใช้ระบบ Blockchain Cryptocurrency เป็นต้น</li> </ol>



# ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินงานตามลักษณะธุรกิจ

## และประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
	<p><b>ตัวชี้วัดเฉพาะสหกรณ์รายประเภท</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>ตัวชี้วัดสหกรณ์การเกษตร</b> - สหกรณ์การเกษตรเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ในปี 2570</li> <li><b>ตัวชี้วัดสหกรณ์นิคม</b> - สหกรณ์นิคมเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15 ในปี 2570</li> <li><b>ตัวชี้วัดสหกรณ์ประมง</b> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>สหกรณ์ประมง</b>ที่มีการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจในการพัฒนาด้านการผลิตและการตลาดของสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30</li> <li><b>สหกรณ์ประมง</b>ที่มีผลิตภัณฑ์แปรรูป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30</li> </ol> </li> </ol>	<p><b>แนวทางที่ 2 (ต่อ)</b></p> <p>2.3) <b>ธุรกิจด้านการบริการ</b> พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการบริการ โดยพัฒนาแพลตฟอร์มและช่องทางการบริการ สำหรับการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมกับการบริการสมาชิกภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลง</p> <p><b>แนวทางที่ 3</b> สหกรณ์พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้และทักษะความเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพของสมาชิก ทั้งภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร ในการพัฒนากระบวนการผลิต การให้บริการ การทำธุรกิจ ให้เหมาะสมกับบริบท และสภาพแวดล้อมความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงไปของโลก รวมถึงการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกที่เหมาะสมกับช่วงวัยและอาชีพ</p> <p><b>แนวทางที่ 4</b> สนับสนุนการส่งเสริมการประกอบอาชีพที่เหมาะสมกับสังคมสูงวัยในชุมชน ที่สอดคล้องกับธุรกิจและ บริบทของสหกรณ์ ให้สามารถพึ่งพาตัวเองได้ทางเศรษฐกิจ</p>



# ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินงานตามลักษณะธุรกิจ

## และประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
	<p>4. ตัวชี้วัดสหกรณ์ออมทรัพย์</p> <p>4.1 สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50</p> <p>4.2 สหกรณ์ออมทรัพย์ที่นำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50</p> <p>4.3 สมาชิกสหกรณ์ มีอัตราส่วนเงินออมต่อหนี้สินเพิ่มมากขึ้น ร้อยละ 3 ต่อปี</p> <p>5. ตัวชี้วัดสหกรณ์เครดิตยูเนียน</p> <p>5.1 ร้อยละของสมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50</p> <p>5.2 ร้อยละของสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่นำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15</p> <p>6. ตัวชี้วัดสหกรณ์ร้านค้า</p> <p>6.1 สหกรณ์ร้านค้าที่ดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับสมาชิกและร้านค้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100</p> <p>6.2 สหกรณ์ร้านค้าที่มีการนำ Application มาใช้ในการส่งเสริมการตลาดหรือการสื่อสารกับสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60</p> <p>6.3 สหกรณ์ที่มีการใช้ระบบโปรแกรม การบริหารร้านค้า Point of Purchase (POS) ในการบริหารจัดการร้านค้า สหกรณ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90</p>	<p><b>แนวทางที่ 5</b> พัฒนาความรู้เรื่องการค้าเนินธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแก่บุคลากรสหกรณ์และเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ</p> <p><b>แนวทางที่ 6</b> ฝึกทักษะการวางแผนธุรกิจที่คำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงของบุคลากรสหกรณ์</p>



# ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินงานธุรกิจตามลักษณะธุรกิจ

## และประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
	<p>7. ตัวชี้วัดสหกรณ์บริการ</p> <p>7.1 ร้อยละของสมาชิกสหกรณ์เคหะสถาน มีความสามารถในการชำระหนี้กับสหกรณ์ ร้อยละ 80</p> <p>7.2 ร้อยละของสหกรณ์เคหะสถานฯ ที่สามารถจัดทำ งบการเงินได้ทุกปี ร้อยละ 100</p> <p>7.3 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีกิจกรรมให้บริการสมาชิก เพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก อย่างน้อย 1 กิจกรรม อย่างน้อยร้อยละ 50 (*สหกรณ์ที่มีความประสงค์ เป็นสหกรณ์ภายหลังบรรลุนิติบุคคล)</p> <p>7.4 ร้อยละของสหกรณ์บริการเดินรถที่ส่งเสริมให้ สมาชิกใช้เทคโนโลยีให้บริการลูกค้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50</p>	



# สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม

## เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
<p>มุ่งเน้นการเพิ่มความเข้มแข็งและการบูรณาการร่วมกันของขบวนการสหกรณ์ ทั้งภาคการเกษตร และนอกภาคการเกษตร ระหว่างสหกรณ์เดียวกันและต่างประเภท หรือสหกรณ์ในระดับจังหวัด หรือระหว่างสหกรณ์และชุมนุมสหกรณ์ โดยผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมตลอดห่วงโซ่อุปทาน และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วน ประกอบด้วยภาครัฐ ภาคเอกชนและสถาบันการศึกษา เข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตจนถึงการจำหน่าย (ครอบครัว ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ) ของขบวนการสหกรณ์ โดยใช้ประโยชน์จากความหลากหลายและความพร้อมของขบวนการสหกรณ์</p>	<p>ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนข้อตกลงความร่วมมือการดำเนินธุรกิจ ทั้งสหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร หรือหน่วยงานภาคี เครือข่ายการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนชนิด/มูลค่าสินค้าและบริการ/ผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากความตกลงความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร กับหน่วยงานเครือข่ายการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3 จำนวนความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาหรือองค์กรอื่นที่มีองค์ความรู้หรือมีนวัตกรรมที่จะมาช่วยสหกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 20 ต่อปี</p>	<p><b>แนวทางที่ 1</b> สร้างกลไกการเป็นห่วงโซ่อุปทานระหว่างประเภทสหกรณ์ โดยออกแบบโครงสร้างขบวนการสหกรณ์ให้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน ของสหกรณ์ทุกประเภทและทุกระดับ ทั้งทางด้านธุรกิจและการร่วมมือในการพัฒนาสหกรณ์ทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม</p> <p><b>แนวทางที่ 2</b> สร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ โดยการรวมตัวกันของธุรกิจ บุคลากร องค์กร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมเกื้อหนุนกันให้ทุก ๆ ฝ่ายสามารถพัฒนาไปข้างหน้าได้ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ยกกระดับความสัมพันธ์ สร้างความร่วมมือและการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจกับทุกภาคส่วน</p> <p><b>แนวทางที่ 3</b> พัฒนาให้ชุมนุมสหกรณ์ในแต่ละระดับ วางแผนการเชื่อมโยงธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม</p> <p><b>แนวทางที่ 4</b> การควมบรมสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการสมาชิก</p>





# ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
<p>ขบวนการสหกรณ์ มีกระบวนการและกลไกที่มี ประสิทธิภาพในการสร้าง ธรรมาภิบาลในระบบสหกรณ์ โดยปรับกระบวนการเข้าสู่ การนำระบบดิจิทัลและ การพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่สนับสนุน การป้องกันและแก้ไข ข้อบกพร่องและการทุจริต ในสหกรณ์ รวมถึงการพัฒนา เครือข่ายความร่วมมือ ระหว่างสหกรณ์และสมาชิก ในการต่อต้านการทุจริต</p>	<p>ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีการกำหนด เรื่องจรรยาบรรณของบุคลากรสหกรณ์ ร้อยละ 100 ในปี 2570</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 2 มีนวัตกรรมการตรวจสอบการดำเนินงาน ของสหกรณ์ (ด้านการป้องกันสมาชิก/ตรวจสอบการ ดำเนินงานของกรรมการ/ตรวจสอบการดำเนินงาน ฝ่ายจัดการ)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3 สหกรณ์มีผลการประเมินระดับคุณภาพ การควบคุมภายในอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นไป ร้อยละ 70 ภายในปี 2570</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความสำเร็จของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อบกพร่องและการทุจริต ในสหกรณ์ที่นำมาทบทวน ได้รับการปรับปรุงร้อยละ 100 ภายในปี 2570</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 5 จำนวนสหกรณ์ที่มีข้อบกพร่อง ข้อสังเกต และการทุจริตลดลงเมื่อเทียบกับปีฐาน ร้อยละ 10 ภายในปี 2570</p>	<p><b>แนวทางที่ 1</b> กำหนดจรรยาบรรณของบุคลากรสหกรณ์ โดยกำหนดไว้ใน ข้อบังคับของสหกรณ์ รวมทั้งตั้งคณะกรรมการด้านจรรยาบรรณที่มีความ เป็นอิสระจากฝ่ายกรรมการและฝ่ายจัดการ และมีการประเมินผลในเรื่อง ดังกล่าว</p> <p><b>แนวทางที่ 2</b> กำหนดคุณสมบัติและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ที่เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการบริหาร รวมถึง กำหนดวิธีการสรรหาก่อนการเลือกตั้งคณะกรรมการให้มีความเป็นธรรม ให้มีส่วนร่วมจากสมาชิกสหกรณ์</p> <p><b>แนวทางที่ 3</b> สนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่เน้นเรื่องการบริหาร จัดการที่ดีและธรรมาภิบาลในสหกรณ์</p> <p><b>แนวทางที่ 4</b> สร้างกลไกในการเฝ้าระวัง กำกับ ติดตาม การบริหารจัดการ ของสหกรณ์ และระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันข้อบกพร่องและทุจริต ในสหกรณ์ รวมถึงพร้อมต่อการเผชิญปัญหาและการเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบ</p> <p><b>แนวทางที่ 5</b> สร้างนวัตกรรมการป้องกันและปราบปราม ทุจริตในสหกรณ์ เชิงรุก โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการตรวจสอบการดำเนินงาน ของสหกรณ์ให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย</p> <p><b>แนวทางที่ 6</b> ทบทวน ปรับปรุง ข้อกฎหมาย ให้เอื้อต่อการแก้ปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริตให้ทัน่วงที</p>



# การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์

## และภาครัฐเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	แนวทางการพัฒนา
<p>ชุมชนสหกรณ์และ สันนิบาตสหกรณ์ แห่งประเทศไทย มีบทบาท และโครงสร้างที่สอดคล้อง กับบริบทการพัฒนาสหกรณ์ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐ ที่ทำหน้าที่ในการส่งเสริม และกำกับสหกรณ์ มีการ ปรับบทบาทและโครงสร้าง ให้เหมาะสมกับการส่งเสริม สหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>ตัวชี้วัดที่ 1 <b>มีผลการศึกษาวิจัยโครงสร้างของ</b> ขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาครัฐ</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 2 <b>มีการทบทวนบทบาทหน้าที่ และ</b> <b>โครงสร้าง</b> ของชุมชนสหกรณ์ฯ สันนิบาต สหกรณ์ฯ ให้สอดคล้องกับบริบทของการพัฒนา สหกรณ์</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3 <b>ทบทวนบทบาทหน้าที่โครงสร้าง</b> ของหน่วยงานภาครัฐ และแนวทางการส่งเสริม สหกรณ์</p>	<p><b>แนวทางที่ 1</b> ศึกษาวิจัย และพัฒนาเพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน รวมถึงการวิเคราะห์ฉากทัศน์ในอนาคตของสหกรณ์แต่ละประเภท ในด้าน การบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจ การลงทุน เพื่อนำไปสู่ข้อเสนอ การปรับปรุง ทบทวน โครงสร้างการสหกรณ์ในประเทศไทยที่เหมาะสม</p> <p><b>แนวทางที่ 2</b> สร้างความเข้มแข็งของชุมชนสหกรณ์ทุกระดับ และสันนิบาต สหกรณ์แห่งประเทศไทย โดยการปรับปรุง ทบทวน โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ชุมชนระดับจังหวัด/ระดับประเทศ สันนิบาตสหกรณ์ฯ เพื่อสนับสนุน ส่งเสริมสหกรณ์</p> <p><b>แนวทางที่ 3</b> เสริมสร้างศักยภาพในการส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์ โดยการปรับปรุงโครงสร้างและบทบาท หน้าที่ ของหน่วยงานภาครัฐ ให้มี โครงสร้างที่เหมาะสม และทำหน้าที่ในการส่งเสริมสหกรณ์และการกำกับ ดูแลสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ</p> <p><b>แนวทางที่ 4</b> ปรับปรุงแนวทางการส่งเสริม พัฒนาและกำกับสหกรณ์ โดยมุ่งเน้นที่ผลลัพธ์ (Outcome) และกำหนดเกณฑ์มาตรฐานของสหกรณ์ แต่ละประเภท และส่งเสริมให้สหกรณ์ปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานนั้น</p>

# แผนงาน/โครงการ **Flagship Project** เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ : 41 ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

1. โครงการ "พัฒนาระบบ**เทคโนโลยีสารสนเทศ**เพื่อใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์"
2. โครงการ "พัฒนา**คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA)** เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง"
3. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสหกรณ์สู่**ความเป็นมืออาชีพ**
4. โครงการสร้าง**ระบบการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์** (สมาชิก กรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการ)
5. โครงการยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วย**เทคโนโลยีและนวัตกรรม**
6. การพัฒนา**ประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์**
7. การศึกษา**แนวปฏิบัติองค์กรที่เป็นเลิศ**ในการบริหารจัดการ
8. **จัดทำแผน**ยกระดับองค์กรไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง
9. **การถ่ายทอดแผน**การยกระดับองค์กรในด้านต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติ

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ

1. โครงการส่งเสริมการ**ขับเคลื่อนสหกรณ์**ด้วยข้อมูลสารสนเทศ
2. โครงการพัฒนาระบบ**ฐานข้อมูลผลผลิตทางการเกษตร**ของสหกรณ์ภาคการเกษตร
3. โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาจัดทำระบบ ERP : Enterprise Resource Planning (ระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร)
4. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามา**บูรณาการ**กับการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ

# แผนงาน/โครงการ **Flagship Project** เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ : 41 ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจ ตามลักษณะธุรกิจและประเภทของสหกรณ์

### สหกรณ์การเกษตร/นิคม/ประมง

1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรตามกรอบแนวคิด **BCG**
2. โครงการส่งเสริมการ**แปรรูป**สินค้าเกษตรระดับชุมชน 1 จังหวัด 1 ชุมชน
3. โครงการ**สร้างอาชีพ**สมาชิกสถาบันเกษตรกร
4. โครงการส่งเสริมเข้าสู่ถึง**แหล่งเงินทุน**
5. โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการผลิต**แปลงอัจฉริยะ**
6. โครงการส่งเสริม**โลจิสติกส์**สินค้าเกษตร
7. โครงการส่งเสริมยกระดับมาตรฐานการผลิตและการรวบรวม **GAP, GMP**
8. โครงการเสริมสร้างศักยภาพด้าน**การตลาดออนไลน์และฐานข้อมูล**ผลผลิตทางการเกษตรการตลาดต่างประเทศ

### สหกรณ์ออมทรัพย์

โครงการพัฒนาความรู้การ**วางแผนทางการเงิน**ของสมาชิก

### สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ**สินเชื่อ**ของสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน

### สหกรณ์ร้านค้า

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ**พัฒนาบุคลากร**ในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ร้านค้า

### สหกรณ์บริการ

1. โครงการยกระดับการใช้**เทคโนโลยี**ในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์บริการ
2. โครงการการพัฒนา**ปรับปรุง ด้านกฎหมาย**ให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงานของสหกรณ์บริการ
3. โครงการส่งเสริมและ**พัฒนาอาชีพ**สมาชิกสหกรณ์บริการ

# แผนงาน/โครงการ **Flagship Project** เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ : 41 ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจ ตามลักษณะธุรกิจและประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

### ทุกประเภท

1. เพิ่มประสิทธิภาพการ**จัดสรรแหล่งทุน**และทรัพยากรเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนขบวนการสหกรณ์
2. พัฒนา**สมรรถนะและองค์ความรู้**ของบุคลากรและสมาชิกสหกรณ์ให้พร้อมต่อการดำเนินธุรกิจสมัยใหม่
3. ส่งเสริมการพัฒนา**ผลิตภัณฑ์และบริการ**ของสมาชิกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
4. โครงการพัฒนาระบบ**เครือข่ายทางการเงิน**สหกรณ์
5. โครงการเพิ่ม**ศักยภาพการดำเนินธุรกิจ**ของสหกรณ์

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

1. โครงการ**เสริมสร้างเครือข่ายการผลิตและการตลาด**สินค้าเกษตร
2. โครงการเพิ่มศักยภาพ**สินค้าอัตลักษณ์และภูมิปัญญาท้องถิ่น** และพัฒนา**ผลิตภัณฑ์ชุมชน**ของสมาชิกสหกรณ์
3. โครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ด้าน**การท่องเที่ยวเชิงอัตลักษณ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและชุมชน**
4. โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานของสหกรณ์บริการเพื่อเชื่อมต่อ**ระบบ โลจิสติกส์สินค้าเกษตร**
5. **เชื่อมโยงเครือข่ายสินค้าและบริการกับสหกรณ์ในประเทศและต่างประเทศ**
6. โครงการบูรณาการความร่วมมือ**เชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย**เพื่อพัฒนาสหกรณ์
7. พัฒนากลไกการเชื่อมโยงการเป็น**หุ้นส่วนทางเศรษฐกิจ**ในการพัฒนาระบบสหกรณ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
8. ส่งเสริมบทบาท**ภาคเอกชนในการเป็นหุ้นส่วนเศรษฐกิจ**

# แผนงาน/โครงการ **Flagship Project** เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ : 41 ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในขบวนการสหกรณ์

1. หนุนเสริมและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วนตระหนักใน **แนวทางและอุดมการณ์สหกรณ์**
2. โครงการส่งเสริม สนับสนุน ให้สหกรณ์กำหนด **จรรยาบรรณ** ในข้อบังคับสหกรณ์และถือใช้
3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพ **ธรรมาภิบาลสหกรณ์**
4. โครงการพัฒนา **เครื่องมือประเมินความเสี่ยงเตือนภัยและป้องกันการทุจริต** ของสหกรณ์
5. โครงการพัฒนาศักยภาพ **ผู้ตรวจสอบกิจการ** เพื่อเป็นกลไกป้องกันและเฝ้าระวังการทุจริต
6. โครงการ **ทบทวนกฎหมาย** ให้เอื้อต่อการแก้ปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต
7. โครงการศึกษา วิจัย **องค์ประกอบของคณะกรรมการสหกรณ์** ที่เหมาะสม
8. นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลสหกรณ์สำหรับ **การกำกับ บริหารจัดการองค์กรและความเสี่ยง**

## ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์และภาครัฐเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

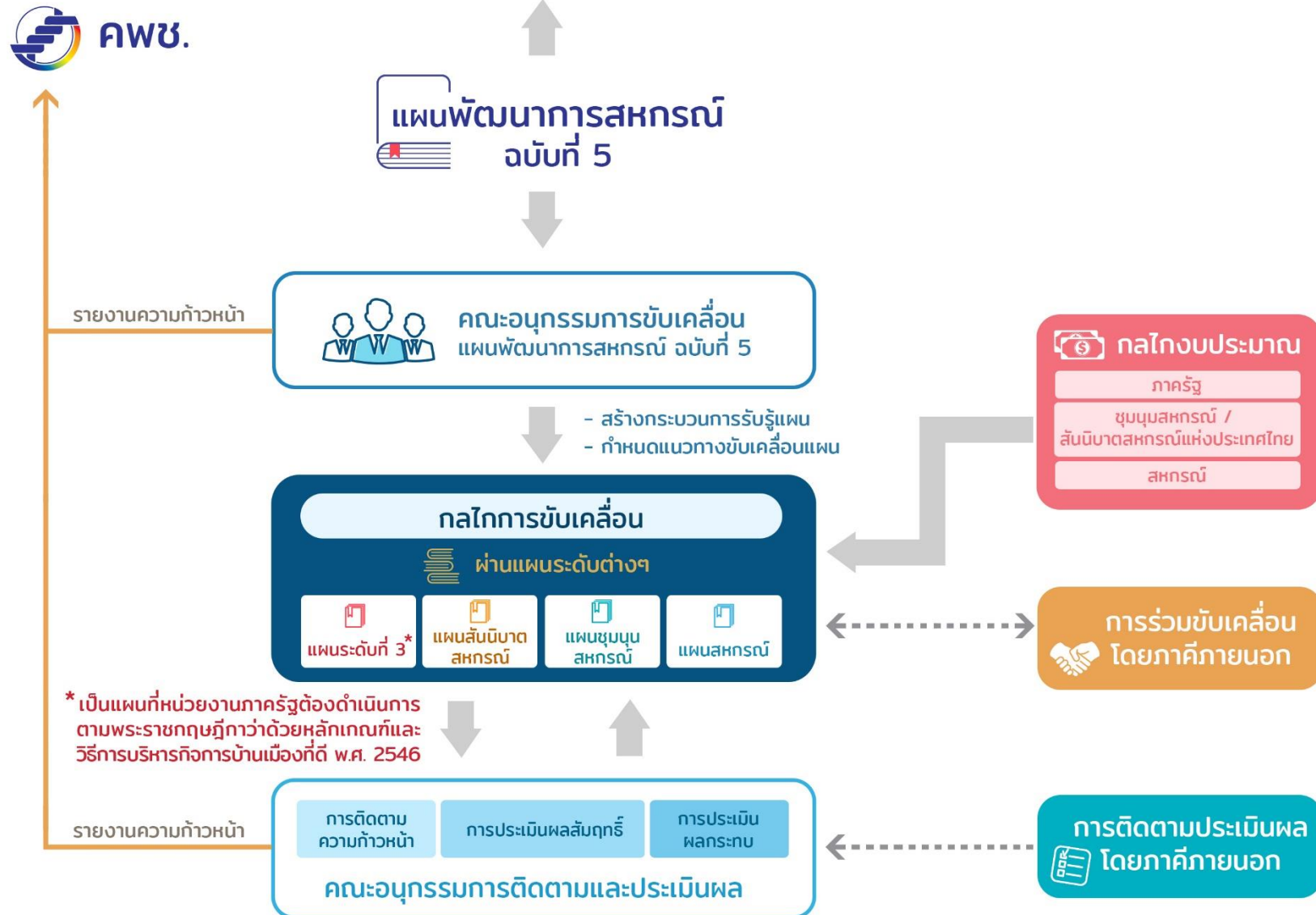
1. โครงการ **ศึกษา วิจัย** เพื่อปรับโครงสร้างบทบาท หน้าที่ ขบวนการสหกรณ์รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
2. โครงการปรับโครงสร้าง **ขบวนการสหกรณ์** ให้สอดคล้องกับการศึกษา
3. โครงการปรับปรุงทบทวนโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของ **ภาครัฐและแนวทางการส่งเสริมสหกรณ์**
4. **ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบ** เกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและเอื้อกับการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

“คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์ (คพช.)  
**เห็นชอบ**แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)  
ในการประชุมคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์ ครั้งที่ 3/2565  
เมื่อวันอังคารที่ 11 ตุลาคม 2565  
ณ ห้องประชุม 123 ชั้น 2 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ”





# กระบวนการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ไปสู่การปฏิบัติ





# กระบวนการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ไปสู่การปฏิบัติ

## สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี/แผนรายปีฯ ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
2. จัดทำแผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ของแผนฯ ฉบับที่ 5
3. บูรณาการกับขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์
4. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คพช. ผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ

## ชุมนุมสหกรณ์ทุกประเภท

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี/แผนรายปีฯ ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
2. กำหนดแนวทางการพัฒนาสหกรณ์แต่ละประเภทให้สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์
3. จัดทำแผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ของแผนฯ ฉบับที่ 5
4. บูรณาการกับขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์
5. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คพช. ผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ

## สหกรณ์ทุกแห่ง

1. จัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ระยะ 5 ปี/แผนรายปีฯ ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
2. จัดทำแผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ของแผนฯ ฉบับที่ 5
3. บูรณาการกับขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์
4. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คพช. ผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ

## ภาครัฐ

## สถาบันการศึกษา

## ภาคเอกชน

1. จัดทำแผนของหน่วยงาน ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
2. บูรณาการกับขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์
3. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คพช. ผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ